白石町行財政改革プラン



(目標年次:平成23年度~平成27年度)

白 石 町

(平成23年度実績)

1. 事務・事業の再編整理

(1) 事業の廃止・縮小及び類似事業の統合

(1) 争業の発止・	稲小及ひ類似争業の祝合 こうしゅう										
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	計 H24	画 年 H25	度 H26	H27	課	実施状況 (23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
			1120	1124	1120	1120	1121				
	福田保育園での一時預かり事業を廃止し、 交流館(ゆめてらす)に統合する。		0					保健福祉課	平成23年度達成 福田保育園での一時預かり事業を平成22年度末で終了し、また平成22年10月開設の地域子育て支援センターの1業務として開始し、平成23年4月から移行が出来た。		

単位:千円

(2) 事務の効率化・簡素化

(2) 事務の効率化				計	画年	・度		1			
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況 (23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
								各課 (住民課)	戸籍、印鑑、住基関係の 諸証明、高額申請、は り、きゅう、マッサージ の申請についても本人確 認(運転免許証等)で処 理し、押印は求めてな い。		
申請手続きの簡素化	申請、届出等に伴う行政上の手続を簡素化し、町民負担の軽減を図るため、各種申請書等への捺印の見直しを行う。 (署名に捺印を求めている場合において、捺印を求める必要性や実質的意義が乏しく、捺印を廃止しても支障のないものは廃止し、署名のみでよいこととする)		0	0	0	0	0	各課(企画課)	未達成		入札資格申請(財産管理 所管事務)について、県 内で共同受付司利用について、 を対しるの共同利用について、検討の余地あり。県 ICT推進協議会において基 幹系の共同利用分科会 で、推進の方向性について検討課題の一つとして 協議する予定。(情報推 進係)
								各課(生涯学習課)	未達成		住民サービス向上のため の申請手続きの簡素化に ついては、積極的に取り 組んでいく。
電子決裁システムの改 修と運用の積極化	現在使用している職員ポータルには電子決裁システムが搭載されているが、まだ活用に至っておらず検討が必要である。 今後、活用方法を検討し運用する事によりペーパーレスに努める。		0	0	0	0	0	総務課	未達成		国・県からのデータでの 文書のやり取述。ペリフ るものから推進。ペリフ レス化と時時のデ面例ないとない。 となければ等では他となければないのない。 時に記述等が不便等が をしたがあるが、 はいまなければないない。 はいまなければないない。 はいまなければない。 はいまなければない。 はいまなければない。 はいまなければない。 はいまなければない。 はいまなければない。 はいまない。 はいまなければない。 はいまなければない。 はいまない。 といまない。 とい。 といまない。 とい。 とい。 とい。 とい。 とい。 とい。 とい。 とい。 とい。 と

(3)組織・機構等の見直し

##### D	字长柳	*1. III ## II LIII		計	画年	度		≑⊞	etallicity (a. a. tanta)	0.0 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	+) + D + H A (((a)) ((a)) (
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
組織・機構の見直し	職員総数については将来的に255人という 目標で計画されている。これに伴い「職員 数減による組織・機構の見直し」を行う必 要があり、早い段階での機構改革、課の統 廃合を検討していく。		0	0	0	0	0	総務課	未達成		人員計画と照らし合わせ ながら機構改革、課の統 廃合等についても検討し ていく。また、事務改善 委員会にも酷りながら適 時改革を行っていく。

2. 民間委託等の推進

(1) 民間委託等の推進

(1) 以间安配守。	7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			計	画 年	度		I				
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の	計画)
業務委託契約の複数年 契約について	現在、水道業務では配水場薬品注入設備保守点検、加圧ポンプ保守点検委託、減圧弁保守点検委託、積水調査業務委託、検針委託、事務機器保守点検委託(企業会計システム)、G I S保守点検、を単年度契約をしている。 これらの契約を複数年契約で検討する。		0	0	0	0	0	水道課	 一部達成 ① 減圧弁点検整備業務委託 ②電気計装設備保守点検業務委託の二つを契約締結 	△200		
保育園の公設民営化推 進	具体的な実施時期及び保育園の選定については専門部会等を設置し検討していく。		0	0	0	0	0	/ワ. な事プロフェレミ田	町立保育園運営等基本計画(10月策定)し、10/17に指定管理者選考委員会を設置		平成25年度 1 園 平成26年度 2 園 平成27年度 3 園 施計画	

3. 定員管理の適正化

(1) 定員管理の適正化

(1) 正貝官理の』				計	画年	度					
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
勧奨退職の推進	適正な定員管理を実現するため、定年退職 のみならず勧奨退職を推進し、新規採用者 の抑制を行い定員管理の適正化を図る。		0	0	0	0	0	総務課	「白石町職員の退職勧奨 に関する要綱」に基づ き、5月末までに希望を 募っている。		
臨時職員の雇用削減	将来的には職員も255名程度まで削減される計画であり、1課につき2~3名減になるのは確実である。削減された職員分を臨時雇用で対応することは難しいため、職員の意識改革に取り組み最大限の努力をし、定員内の職員で努力しいく。その中でグラレーシング等手法を検討する。緊を要する短期的な雇用や保育園等、量をこなす部署を除き臨時雇用については基本的に廃止する。		0	0	0	0	0	総務課	緊急を要する雇用や保育 園等、量をこなす部署を 除き臨時雇用については 採用は行っていない。		

(2) 定員状況の公表

実施項目	実施概要	効果額目標		計	画 年	度		課	実施状況 (23年度)	9.2年唐州里姫	未達成の場合 (H24以降の計画)
天 旭·垻日	天旭帆安		H23	H24	H25	H26	H27	环	天旭 (2.5 年及効末額	不建成の物□ (n24以降の計画)
人事行政の運営等の状 況の公表	人事、給与、厚生制度等を積極的に広く公表することで、住民の理解を得ながら、適正な人事行政を行う。		0	0	0	0	0	総務課	未達成		「白石町人事行政の運営 等の状況の公表に関する 条例」に基づき、12月 に公表する。

4. 給与の適正化

(1) 給与制度・運用・水準の適正化

	-//1 // 中 */ 過五 [計	画年	度					
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
職員間のフォロー体制 の確立	前担当者(前々担当者)は、いつの時期が 非常に多忙かがわかる上に即戦力である。 通常の業務に支障がでない範囲で他課の フォローができる体制を確立し時間外の抑 制につなげる。		0	0	0	0	0	総務課(各課)	未達成		各部署での職員の適正配 置の中で、他課へのフォ ロー体制について検討し ていく。
	夜間等の時間外における会議や説明会等の 開催が予定されている日及び翌日にその開 催時間分、出勤時間を遅らせることができ る体制を確立し、時間外手当の削減を図 る。		0	0	0	0	0	総務課(各課)	一部実施		一部の施設においては、実施 しているが、本庁舎等での通 常の勤務体制の部署において は、今後検討していく。
	現在、選挙時に武雄市等が実施している投票時間の繰上げを行い経費の支出を抑え る。	△850千円	0	0	0	0	0	選挙管理委員会	未達成		他市町等の動向を見なが ら繰上げ実施に向け検討 を行っている。また、県 選管を通じ、公選法の改 正についても要望をして いる。

(2) 給与状況の公表

実施項目	実施概要	効果額目標		計	画 年	度		課	実施状況 (23年度)	99年度効果類	未達成の場合 (H24以降の計画)
美胞 項目	天		H23	H24	H25	H26	H27	床	天旭状况(23年度)	2.5 千反	不達成の物目(1124の1年の計画)
人事行政の運営 況の公表(再掲	等の状 人事、給与、厚生制度等を積極的に広く公表することで、住民の理解を得ながら、適正な人事行政を行う。	î	0	0	0	0	0	総務課	未達成		「白石町人事行政の運営 等の状況の公表に関する 条例」に基づき、12月 に公表する。

5. 機関・団体等の見直し

(1)機関・団体等の見直し

ala II art II	elle dalla lent corè	al material		計	画年	度		am			
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
消防団組織機構の見直し	現在、活動してもらっている部について整 理できる所については統合し合理化を図 る。		0	0	0	0	0	総務課	未達成		消防団の機能も考えなが ら検討していく。

6. 経費削減等の財政効果

(1) 経費の削減合理化等財政の健全化

	で生化等財政の健全化	AL Market Inc.		計	画 年	度		-3477			
実施項目	実施概要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
地方債残高の抑制	地方債現在高の目標を設定し、地方債の繰 上償還や借入額の抑制により、各種財政指 標の悪化を防ぐ取組みを行う。		0	0	0	0	0	財政課	・起債の借入額を毎年、 8億円以下に設定。 ・繰上償還可能の対象事 業債を選定中。		23年度繰上償還を3月の定期償還時に行う予定。
郵便料金の削減	現在、郵送している町民個人あて文書(速 達及び簡易書留を除く)を近隣の職員によ る配送とし、郵送料金の削減を図る。		0	0	0	0	0	総務課	①レターパック500,350の 利用促進による定形外・ 簡易書留郵便料金の削減 レターパック、350が145 通、500が172通。317通の 利用。1通当たり100円と して削減額積算。 ②区内特別割引、ゆう パックの割引の活用によ る実績。	①△32 ②△2,960	
町営住宅建替えに伴う 借地料の削減	老朽化し耐用年数が経過している福富地域 の栄町住宅と寿町住宅を対象に、旧福富支 所跡地に建替える計画である。	△380千円				0		土木管理課	未達成		町営住宅の建替事業 は、平成23度に造成工事 をし、H24年度に本体工事 に着手する。したがっ て、H25年度に入居を開始 し、現在、借地である栄 町住宅は、H25年度に解体 する計画であり、それ以 後に借地契約を解約した
マリーフォン(ケーブ	(佐賀市) において各自治体がケーブルプラス電話を県庁も含め協議していくことで、町と県との電話料の節約につながるも	ス電話エリアの通話料 が不明だが、検討する 余地があると思われ	0	0	0	0	0	財政課 (企画課)	未達成		JAのグリウンス マーラ スポーツ スポーツ で で で で で で で で で で で で で で で で で で で

財務会計サーバのクラ	現在、県情報課において電子自治体推進協 議会の中でも財務会計のクラウド化又は共 同利用のためのシステム統合による経費削減について提案しているが、財政課からと で、次期更新(平成27年度)までにシス で、次期更等を図る。 各自治体の財政担当の今まで使用している システムのBPR(事務の標準化)を協議 するために3年間以内でシステムの基本概 ま者の選正のための期間とし、平成27年度 において平行稼働又は本格移行への実証期 において平行稼働又は本格移行への実証	0	0	0	0	0	財政課(企画課)	未達成	現在、基幹系システムの 共同利用について県内11 市町で分科会(県ICT推進 協議会)を実施基幹 財務と とこれでは、基幹利用を して位置のより共計算の 進めるかしては、基幹系・ して位置体報を して位置格審を しては、基幹が、計 しては、基幹が、計 に、まず、に、まず、に、まず、に、まず、に、まず、に、まず、に、まず、に、まず
	間とし、平成28年度から新システムの運用 を目指す。								
ド化又は共同利用によるシステムの統合計画	6町合併構想時点で江北町と共同調達したシステムを、平成21年度に図書システムを再構築しなおしたが、蔵書数からみても、白石町及び江北町のみの共同利用ではなく、県内自治体へ働きかけ、更なる経費削減を目指す。	0	0	0	0	0	生涯学習課 (財政課) (企画課)	未達成	図書システム分科会(県 ICT推進協議会)で共同利 用団体の希望市町を調査 中。白石町として参加の 意向を報告済み。県、市 町の共同利用を平成25年4 月1日稼働へ向けて協議中 (情報推進係)

(2)補助金等の整理合理化

	. I . I I Imp			計	画年	度					
実施項目	実施概要	効果額	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
たばこ小売組合補助金	たばこ小売組合補助金は合併以前から交付されており、たばこ税収確保を目的に、町内でのたばこ購買促進活動補助金として交付されてきた。 補助金は、補助金要綱に基づき交付してきたが、町の財源難から毎年減額している。(H22年度は合併時から2割減)ここと数年は健康志向、分煙・禁煙化による喫煙規制の強化で購買推進が困難な状況でもあり補助金廃止をする。	△280千円	0	0	0	0	0	税務課	未達成		たばこ組合役員会にて、 再度交付金の廃止方針を 伝えている。
	現在、町県民税(給与や年金からの特別徴収を除く。)、固定資産税について、納期前にかかる納付に対し、前納報奨金を交付しているが、今後3年を経過したのち廃止する。	△13,000千円	0	0	0	0	0	税務課	未達成		町民への周知方法について検討中。

納税組合運営交付金の 廃止	納税組合報奨金制度を廃止し、平成21年度 より納税組合運営交付金として各納税組合 に交付しているが、平成23年度より納付書 を郵送すること、また口座振替による納税 を推進することにより納税組合の活動が薄 らぐため廃止する。	△7,000千円	0	0	0	0	0	税務課	未達成	納税組合及び納税者への 周知方法について検討 中。
敬老祝い金の見直し	現在、5歳刻みに支給している祝い金を廃止し、節目(77歳、88歳、99歳等)の年齢に対し支給する。	△10,000千円	0	0	0	0	0	長寿社会課	未達成	支給案、実施時期については検討中。 (町全体の補助金等見直しに合わせての実施が望ましい。)
各事業の実施期間の設 定	事業の実施にあたっては、すべての事業を 3年限度とし、事業完了後には評価を行 い、継続が必要なものについては改善し新 規事業として取り組む。事業の新設、廃止 を繰り返すことでその時期、時期に的確な 事業が創設できる。		0	0	0	0	0	各課 (企画課) (財政課)	業務報告システムの廃止 (サーバの廃止) (財政課・情報推進係)	
								各課 (生涯学習課)	未達成	事業完了後には、振りかえり を行い、事業を見直してい く。有効な事業についても、 前年に流されないよう効果を 高めていく。

(3) 公共工事のコスト削減

実施項目	実施概要	効果額目標	計画			度		課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
天旭 垻日	天		H23	H24	H25	H26	H27	环	天旭 扒 优(23年度)	2.3 年及	不達成の物□ (N24以降の計画)
	工事の計画・設計等の見直し、工事発注の 効率化、工事構成要素のコスト低減等施策							各課 (建設課)	・工事設計の中で、製品及び工法の比較検討を行い、コストの縮減を図った。 ・ 瀬横 豊 このいて直接職員が行ったことによりコスト縮減を図った。	△ 6,900	
公共工事のコスト削減	を講じることにより、工事コストの着実な低減を図る。 工事については「より良いものをより安く」という観点から整備していく必要があるが、それだけではなく、より耐用年に資源・省エネルギー化に資源・省エネルギーの整備と、施設、環境と調和する施設等の整備を進し、施設の品質の向上を図ることにより、ライフサイクルを通じてのコストの低減や環境に対する負荷の低減を図る。		0	0	0	0	0	各課 (下水道課)	下水道所達加速 では では できます できます できます できます できます できます できます できます		

(4) 使用料・手数料の改定

実施項目	実施概要	効果額目標	H23	計 H24	画 年 H25	度 H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
国民健康保険税の見直し	国民健康保険の医療緒費は、年々増加傾向にあって、すでに保険給付支払準備基金は枯渇し、運営は極めて困難な状態であります。 国保の健全な運営を図るため保険税の見直しを実施する。		0	0	0	0	0	住民課	未達成		高齢者医療制度改革会議 を療制度となったとい 表をとりまる。 に新たなをとりまる。 を変し、医療制度とめると を変した。 をなるに、 をない。 をな。 をない。 をない。 をない。 をない。 をな。 をな。 をな。 をな。 をな。 をな。 をな。 を、 を、 を、 を、 を、 を、 を、 を、 を、 を、

(5) 町税等の収納対策と負担の適正化

実施項目 実施概要			計画			画 年 度		-1879			
	美施 機要	効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
町税の収納率向上	町税の滞納金徴収にあたっては、納税者の 公平性を保つためにも根拠法令に基づき適 正な処理を行い、収納率の向上を図り滞納 額の減少に努める。		0	0	0	0	0	税務課	滞納者への戸別徴収か ち、神び出しによる納税 指導に方針転換し、第二 した財産調査を行うもの に対しては、前年以上の 定対しては、前年以上の 差押等の実施を行ってい る。		

7. 人材育成の推進

(1) 人材育成の推進

実施項目	実施概要	効果額目標	計 画			度		課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
天旭垻日			H23	H24	H25	H26	H27	环	天旭八仇(2·3 千反)	20 中皮別未領	小連成い物口 (fi24以降の計画)
	客観的で多面的な能力評価及び業績評価を 行い、人事に反映させるとともに、個々の 職員に不足するものを補う研修制度を導入 する。		0	0	0	0	0	総務課	人事評価制度の充実を図 るため、評価者研修等を 実施した。また、職員の 選択による研修制度を設 け、積極的な研修の充実 を図る。		
	地域からの要望に対応するための職員の意 識改革と自己研修及び市町村アカデミー研 修への積極的参加を図る。		0	0	0	0	0	総務課	人材育成基本方針の沿っ て、積極的な研修参加を 図る。 (9月末現在の主な研修) ・市町村アカデミー研修4 名 ・自治体法務検定受験11 名		

8. 行政サービスの向上

(1)窓口における対応の改善と行政サービスの総合化

(1) ЖД(СДОТ)	実施概要	de material		計	画 年	軍 年 度		Δm			
実施項目		効果額目標	H23	H24	H25	H26	H27	課	実施状況(23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
及び宅配サービス制度	共働き世帯や核家族が増加する中、町民 サービスの向上を図るため、住民票・各種 証明書等の時間外交付及び宅配サービス制 度の拡充と町民への周知徹底により、利用 者の増加を図る。		0	0	0	0	0	仕大硃	広報紙、ホームページに より町民への周知をおこ なった。 平成23年度実績 時間外交付 51件 宅配サービス 5件		
住宅使用料のコンビニ	住宅使用料のコンビニ収納については、深 夜や土曜日、日曜日の納付を可能し、納付 手段と機会の拡充を図ることにより、町営 住宅入居者に対しての利便性を向上させ る。		0	0	0	0	0	土木管理課	住宅使用料のコンビニ収 納を実施し、町営住宅入 居者の利便性を図ること により、収納率の向上に つとめた。	上半期 (9月末まで) のコンビニ 徴収実績 現年分161件 徴収金額3,000千 円	
即此の宝姑	保護者の就労体系の変化に合わせ、町内保 育園7園と同じく、午後7時までの開所時 間とする。		0						平成23年度達成 福田保育園で、12時間開 所を実施し、町内8保育園 で利用者の利便性を向上 した。		

(2) 住民への情報提供等

実施項目	実施概要	効果額目標		計	画年	度		課	実施状況 (23年度)	23年度効果額	未達成の場合 (H24以降の計画)
天旭快日	天旭帆女		H23	H24	H25	H26	H27	床	天旭朳仇(23年反)	2.3 千反	不達成の物目(旧2455年の計画)
町政懇談会の実施	◎必要に応じ随時開催する◎参加促進のため開催通知の徹底◎広報紙やホームページに懇談会で出た意見・要望及び回答を掲載する。		0	0	0	0	0	企画課	開催なし		必要に応じ随時開催す る。
まちづくり出前講座の実施	町民からの要請に応じ、町行政の仕組みや 事業、施策について、町職員が講師として 地元に出向いて話を行い、町行政に理解を 深めてもらう。		0	0	0	0	0	企画課	9月末迄に63件(参加人員 2,459人)のまちづくり出 前講座を実施した。		
行政情報等の提供	従来から行ってきた広報紙、ホームページを活用した行政情報の提供に加え、ケーブルテレビによる行政情報の提供も行っていく。 また、ケーブルテレビを利用したデータ放送も実施し、行政情報の内容を充実させる。		0	0	0	0	0	企画課	ホームページは、22・23 年度の終・更新に代い 関電外数・更新してい の行数がでは、1週間に15分面 る。ケさは、1週間に15分面 組を1本製作し、1日12回 放送は本製作し、デー供から のお知でで、デー供から のお知でで、手で、 のお知でで、 のお知でで、 のお知でで、 のお知でで、 のお知でで、 のが、 のお知でで、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが		